

## بررسی سطح و تیپولوژی مشارکت مردمی در تعاونی‌های روستایی مطالعه موردی استان همدان

موسی اعظمی<sup>۱</sup>، حشمت‌اله سعدی<sup>۱</sup>، کریم نادری مهدیی<sup>۱</sup>، سعید کریمی<sup>۲</sup>

### چکیده

این مقاله به بررسی ماهیت و تیپ‌شناسی مشارکت گروه‌های مختلف دخیل در امور تعاونی‌های روستایی استان همدان می‌پردازد. از این جهت که تعاونی‌های کشاورزی هنوز فعالیت غالب در برنامه‌های مشارکتی توسعه روستایی استان محسوب می‌شوند، لذا مشارکت مردم در این تعاونی‌ها مورد توجه قرار گرفت. در انتخاب تعاونی‌های مورد مطالعه نوع تعاونی و ماهیت مشارکت مردم مورد بررسی قرار گرفت. سه تعاونی متفاوت در سه شهرستان استان همدان برای انجام این پژوهش انتخاب و مطالعه شد که شامل دو تعاونی تولید کشاورزی و یک تعاونی منابع طبیعی بود. "مشارکت" به عنوان فرآیند مداخله مردم محلی و کارکنان دولتی در فعالیت‌هایی با هدف بهبود امور اقتصادی روستائیان دیده شد. سطح مشارکت مردم از طریق اینکه چه میزان مردم یا اعضای هر تعاونی در فعالیت‌های انجام شده حضور فعال داشته‌اند نیز بررسی شد. به منظور افزایش روایی و پایابی یافته‌های پژوهش هر دو روش کمی و کیفی جمع‌آوری اطلاعات پژوهش مورد استفاده قرار گرفت. اطلاعات لازم از طریق روش‌های مختلف نظری پیمایش، مشاهده مستقیم، مشاهده مشارکتی، مطالعات کتابخانه‌ای و استنادی، بحث‌های گروهی و مشارکتی و مصاحبه با افراد کلیدی جمع‌آوری گردید. به‌طور خلاصه می‌توان گفت که این تعاونی‌ها به مردم محلی (اعضا) فرصتی داده تا در تقویت معیشت خانواده و توسعه و بهبود وضع روزتای خویش مشارکت داشته باشند هر چند این حضور در مراحل اولیه تاسیس و شکل‌گیری تعاونی‌ها یعنی طرح مسئله و مشکل‌یابی، طراحی و برنامه‌ریزی خیلی فعال نبوده و تصمیمات توسط گروه‌های خاصی اتخاذ می‌شده ولی در مراحل اجرایی و عملیاتی تعاونی مشهودتر و واقعی‌تر بوده و مشارکت در کنترل و نگهداری تعاونی نیز محدود بوده و هنوز تصمیم‌گیری‌ها در این خصوص توسط عده‌ای محدود و بانفوذ صورت می‌گیرد.

**واژه‌های کلیدی:** توسعه روستایی، مشارکت مردمی، تعاونی‌ها، تعاونی‌های روستایی

**مقدمه****این پژوهش با هدف کلی بررسی فرآیند مشارکت**

مردم در تعاوی های روستایی اجرا شد. به تبع آن سؤال عمده تحقیق نیز این است که مردم محلی در مقایسه با کارکنان دولتی چگونه و در چه مراحلی یا فعالیت هایی از چرخه مشارکت در پروژه تعاوی حضور داشته اند؟ با هدف شناخت عمیق تر موضوع مشارکت مردمی مطالعاتی در گذشته صورت گرفته که نتیجه آن ارائه تعاریف و طبقه بندی های مختلفی از آن بوده است که این فعالیت ها در تمامی مقوله های مشارکت اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و اجتماعی بوده است. در سطح جهانی مطالعات گسترده ای خصوصاً در نیم قرن پیشین در توسط افراد مختلفی صورت گرفته است. از جمله می- توان به کارهای کوهن و آفهاف (1977)، اوکلی و همکاران (1984، 1991 و 1999)، پرتی (1995)، وايت (1996)، آگاروال (2001) و مانور (2001) اشاره نمود. همچنین سازمان های بین المللی متعددی نظیر بانک جهانی، فائو، برنامه توسعه سازمان ملل (UNDP) در رابطه با توسعه مشارکت مردمی مطالعات و اقدامات مهمی انجام داده اند.

در ایران نیز تاکنون مطالعات وسیعی در رابطه با موضوع مشارکت مردمی صورت گرفته است: پوربھی (1366)، در پروژه خود به بررسی مشارکت مردمی، شیوه و تحقق آن در امور کشور پرداخته و نتایج پژوهش وی دلالت بر رابطه مستقیم مشارکت با متغیرهای انگیزه، آگاهی از عملکرد صحیح اجرایی سازمان های دولتی و کاهش فضای بورکراسی دارد. عفتی (1371)، ضمن بررسی عوامل مشارکت روستاییان در طرح های توسعه روستایی در بخش مرکزی شهرستان قوچان تلاش کرده تا در قالب یک پژوهش جامعه شناختی، تبیین عوامل موثر در مشارکت یا عدم مشارکت روستاییان در طرح های توسعه روستایی که دولت در طی پنج سال گذشته قبل از اجرای پژوهش اجرا کرده در منطقه مورد نظر بپردازد. محمودیان (1371)، میزان و علل مشارکت روستاییان در طرح های عمرانی در دهستان پشتکوه سمنان را بررسی نموده است. وی شاخص مشارکت را در چهار سطح، تضمیم گیری، اجراء، تعمیر، نگهداری و ارزشیابی بررسی کرده است. در همین

بررسی منابع موجود مرتبط با توسعه روستایی نشان می دهد که سه موضوع در شرایط کنونی از اهمیت خاصی در این فرآیند برخوردار هستند: دانش بومی، تمرکز زدایی دموکراتیک و مشارکت مردمی. توسعه روستایی زمانی محقق می شود که دانش بومی به وسیله دست اندر کاران و برنامه ریزان توسعه مورد توجه قرار گیرد. هر برنامه توسعه روستایی زمانی موفق تر خواهد بود که مردم محلی، تشکل ها و سازمان های غیر دولتی محلی در تمامی مراحل آن از ابتدا تا انتهایا خصوصاً در تصمیم گیری ها و برنامه ریزی آن ایفای نقش نمایند.

امروزه صاحب نظران توسعه به این باور رسیده اند که تنها مردم بومی می توانند مشخص نمایند که توسعه مناسب محلی چیست، دارای چه قسمت های مراحلی باید باشد، و چه راه هایی بایستی جست و به کار بست تا نوع خاص و مطلوب توسعه قابل دسترسی باشد. نکته قابل توجه این است که بسیاری از پروژه ها نظیر پروژه های حفظ و احیاء منابع طبیعی به دلیل ماهیت آن ها که بلند مدت هستند طبیعتاً بایستی از طریق فرآیندهای مشارکتی به مرحله اجرا در آیند.

برای افزایش مشارکت مردم در برنامه ها و پروژه های توسعه قبل از هر چیز ضروری است که توجه کافی به این مبدول شود که چگونه، با چه کیفیتی، و در چه سطحی امکان مشارکت مردم در آن ها وجود دارد. در این خصوص مهم ترین سؤالاتی که مطرح است این است که چگونه مردم در فعالیت های توسعه مشارکت می نمایند؟ آیا آن ها فعالانه مشارکت می نمایند؟ اگر جواب منفی است، چرا آن ها فعالانه مشارکت ندارند؟ در چه مراحلی آن ها امکان، توان، و یا فرصت مشارکت دارند؟ و چه میزان مشارکت آن ها اثر بخش و مفید بوده است یا به عبارتی چه نتایجی از مشارکت آن ها حاصل شده است؟ یافتن پاسخ مناسب برای این سؤالات می تواند نه تنها کمک شایانی به ارتقاء و بهبود پروژه های موجود و در حال اجرا توسعه روستایی بنماید بلکه می تواند تجارب ارزشمندی را از این پروژه ها برای پروژه های جدید نیز نماید. پژوهش حاضر در راستای پاسخ گویی به بخشی از پرسش های فوق به مرحله اجرا در آمده است.

بررسی فعالیت‌های توسعه روستایی و مشارکت مردم در این فعالیت‌ها در روستاهای آذربایجان شرقی پرداخته و روستاهای را بحسب برنامه‌های توسعه روستایی انجام شده و شرایط توسعه‌ای به سه دسته روستاهای مرتفع، روستاهای متوسط و روستاهای فقیر تقسیم‌بندی کرده است و برای مشارکت چهار سطح آگاهی، تصمیم‌گیری، همکاری و رضایت مد نظر گرفته است.

تقوی (1378)، به بررسی عوامل اقتصادی و اجتماعی موثر بر مشارکت روستاییان در طرح‌های منابع طبیعی در روستاهای بخش مرکزی شهرستان بویراحمد پرداخته است. وی مشارکت را در ۶ سطح، طرح مسئله، تصمیم‌گیری، اجرا، بهره‌برداری، حفظ و نگهداری طرح‌های منابع طبیعی بررسی کرده است. همچنین در منطقه‌ای دیگر شاعری (1378)، به بررسی عوامل موثر در جلب مشارکت دامداران در ساماندهی دام از جنگل‌های شمال پرداخته است. خاتون آبادی (1378)، مشارکت را فرآیند ایجاد رابطه بین انسان و پدیده‌های پیرامون او می‌داند بهنحوی که حذف رابطه انسان موجب تغییر در کمیت و کیفیت رخدادها و پدیده‌های مرتبط با او می‌گردد. همزمان با او علوی‌تبار (1378) پژوهه تعیین الگوهای مشارکت شهروندان در جامعه مردم سالار را در کل کشور انجام داده و مشارکت واقعی را مبتنی بر سه ارزش اساسی در جامعه، سهیم کردن مردم را در قدرت، شایسته دانستن مردم در جهت اداره امور و شکل گیری مشارکت خود جوش در قالب نهادهای مدنی می‌داند. قاسمی (1380)، به بررسی عوامل اجتماعی، اقتصادی موثر بر میزان مشارکت روستاییان در طرح‌های عمرانی بخش مرکزی شهرستان کاشان پرداخته است او شاخص مشارکت را در چهار سطح آگاهی، تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی، اجرا و همکاری و رضایت بررسی کرده است.

## مواد و روش‌ها

در این بررسی ابتدا با توجه به ماهیت مشارکت مردم و نوع تعاونی‌های انتخابی، چهار مرحله به عنوان مراحل اصلی چرخه مشارکت شامل: طرح مسئله و شناسایی مشکل، برنامه‌ریزی (تصمیم‌گیری) پژوهه،

سال محاسبه‌ی تبریزی (1371)، در پژوهه خود به بررسی زمینه‌های مشارکتی روستائیان و ارتباط آن با نظام ترویج و آموزش پرداخته است.

کلانتری (1372)، ضمن بررسی عوامل موثر در مشارکت روستاییان در روستاهای یزد با هدف قراردادن توسعه اجتماعی و مشارکت مردمی به عنوان راهبردی برای تسريع روند توسعه و روند توسعه روستایی تلاش نموده، تا میزان ارتباط بین مشخصات کمی و کیفی روستاییان و مشارکت مردم را بررسی نموده و تاثیر وضعیت اقتصادی- اجتماعی روستاهای را برای جلب مشارکت آنان مشخص نماید. حسین‌پور (1372)، به بررسی ضرورت مشارکت و تعیین نیازهای آموزشی روستائیان دامدار و رای حفاظت خاک و آبخیزداری در حوزه آبخیز رودخانه هزار شهرستان آمل پرداخته که نتایج این بررسی نشان می‌دهد که متغیرهای آگاهی مردم از محتوا و اهداف برنامه‌ها و ضرورت‌های دوره‌های آموزشی و ترویجی با میزان مشارکت مردم در حفاظت از خاک دارای رابطه معنی‌داری هستند.

مقدم (1375)، به بررسی رابطه دو جریان مشارکت و توسعه در سطح روستا پرداخته و موضوع اصلی تحقیق اینگونه انتخاب شده تا اثرات و عملکرد آن-ها در روستاهای مورد مطالعه قرار گیرد. سعدی (1376) به بررسی نقش سازه‌های ترویجی در جلب مشارکت کشاورزان در کنترل ابوبهی سن گندم، IPM، استان‌های همدان و کرمانشاه پرداخته و ضمن اشاره به پیش‌نیازهای مشارکت معتقد است که دستیابی به مشارکت فعل و همه جانبی روستاییان در هر طرحی نیازمند فراهم نمودن شرایطی است. ایروانی و قلی‌نیا (1376) به بررسی ضرورت مشارکت ملی در توسعه روستایی و کشاورزی پرداخته و معتقدند که منشاء مشارکت حقیقی، نوعی خود آگاهی جهت رسیدن به خود اتکایی فردی و اجتماعی است که درنتیجه آن ابتدا فرد خود آگاه می‌شود و به نقاط قوت و ضعف خود و دیگران پی‌می‌برد و نظامی بر اساس تبادل بهره با دیگران ترسیم می‌کند و در عمل اجرا می‌نماید.

شکوری (1377)، در پژوهش خویش تحت عنوان سیاست‌های توسعه روستایی بعد از انقلاب ایران به

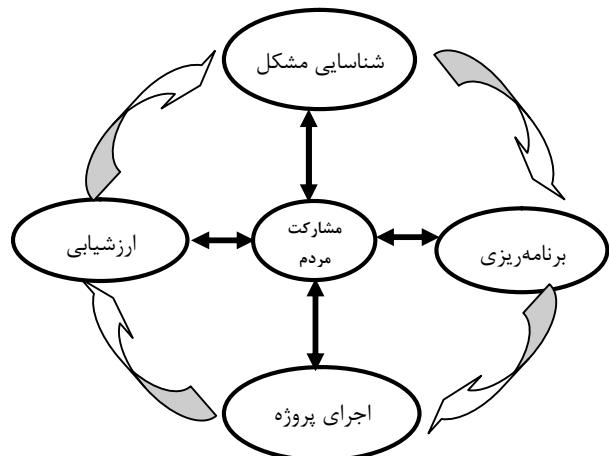
در مطالعات میدانی جامعه مورد مطالعه شامل اعضای فعال تعاوی های مورد مطالعه بود که از تعاوی تولید روستای شوشاب 41 نفر عضو فعال و از تعاوی تولید روستای طاسران 54 نفر عضو مورد پرسش قرار گرفتند. لازم به ذکر است که در مورد تعاوی منابع طبیعی بهدلیل فقدان فعالیت جمعی مشارکتی پایدار کار میدانی یا پرسشگری صورت نگرفت. نتایج حاصل با استفاده از نرم افزار SPSS و تجزیه و تحلیل کیفی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

### نتایج و بحث

در این قسمت خلاصه نتایج حاصله مربوط به هر تعاوی به تفکیک مورد بحث قرار می گیرد. در این رابطه در ابتدا اطلاعاتی اجمالی در مورد هر تعاوی ارائه و سپس فرآیند مشارکت گروه های مختلف در فعالیت های مختلف تشریح می گردد.

**تعاونی شماره (1) - تعاوی تولید روستای شوشاب ملایر**  
دفتر این تعاوی در روستای شوشاب واقع در 12 کیلومتری شهر ملایر واقع شده است. این تعاوی در سال 1369 به عنوان تعاوی تولید کشاورزی ثبت گردید و شروع کار تعاوی با 27 نفر عضو از روستای شوشاب بوده و بقیه اعضا نیز بعدا از همین روستا و روستای مجاور گذب تعاوی گردیدند. اکثریت افراد عضو در همان سال های اولیه به عضویت تعاوی در آمده و توسعه کمی عضویت تعاوی چندان در سال های بعدی گسترش نبوده است. به عبارت دیگر، با همان اعضای اولیه فعالیت ها آغاز و ادامه یافته و در طول عمر تعاوی در فعالیت های اجرا، حفظ و نگهداری تعاوی نقش داشته اند. البته سطح مشارکت افراد در فعالیت ها یکسان نبوده و برخی اعضا صرفاً عضو اسمی بوده و نقش موثری نداشته اند. در حالی که برخی دیگر مشارکت فعال دارند. آن ها با تشکیل مجمع عمومی اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل برای هر سه سال انتخاب نموده که ساختار تصمیم گیری تعاوی در شکل 2 نشان داده شده است.

اجرای پروژه، و ارزش یابی نتایج و نگهداری تعاوی در نظر گرفته شد. موارد فوق به عنوان چهار مرحله اصلی اکثر مدل ها یا چرخه های عرضه شده برای مشارکت مردمی مطرح گردیده اند (شکل 1).



شکل 1: مراحل مختلف چرخه مشارکت مردمی در پروژه های توسعه روستایی

میزان مشارکت مردم با تعیین و شناخت این که چقدر افراد مختلف دخیل شامل کارکنان دولتی، مردم محلی، و رهبران محلی در تعاوی های مورد مطالعه مشارکت داشته اند بررسی شد. در انتخاب پروژه های مورد مطالعه نوع پروژه و ماهیت مشارکت مردم مورد توجه قرار گرفت. استان همدان به عنوان یک منطقه مناسب برای انجام این پژوهش مورد توجه قرار گرفت و از میان تعاوی های مختلف روستایی فعال سه تعاوی متفاوت در سه شهرستان استان همدان برای انجام این پژوهش انتخاب و مورد مطالعه قرار گرفت، که شامل دو تعاوی تولید کشاورزی از شهرستان های ملایر و کبودرآهنگ و یک تعاوی منابع طبیعی از شهرستان رزن بود. از روش های مختلف کمی و کیفی جمع آوری اطلاعات نظری: پرسشنامه، مشاهده مستقیم، مشاهده مشارکتی، مطالعات کتابخانه ای و اسنادی، بحث های گروهی، مصاحبه با افراد کلیدی و PRA جهت گردآوری داده ها و اطلاعات مورد نظر استفاده گردید. در این رابطه چند سؤال عمده زیر مورد پرسش واقع شد: چه نوع مشارکتی اتفاق افتاده؟ مشارکت در مشکل یابی، برنامه ریزی، اجرا یا ارزشیابی و کنترل تعاوی؟ چه کسانی یا گروه هایی مشارکت در امور تعاوی داشته اند: مردم محلی، رهبران محلی یا کارکنان دولتی و افراد بیرونی؟

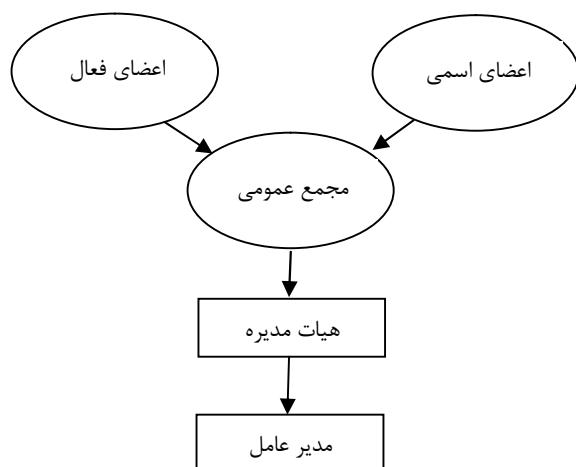
محلى امکان اجرای تعاونی را بررسی کرده و عامله مردم محلی در این مرحله عمدتاً از جریان امر مطلع شدند. سپس آنها توسط برنامه‌ریزان در قدم بعدی مورد مشورت واقع شده و در نتیجه نوع و فرم مشارکت آنان تبدیل به یک نوع شراکت و حضور نسبتاً فعال‌تر در تصمیم‌گیری‌ها شد در مراحل بعدی نوع مشارکت نظیر اجراء تعاونی و ارزشیابی آن به سطوح بالاتر نظیر خود بسیجی، (بسیج امکانات ضروری) و کنترل روی منابع محلی و به کار گیری آنها رسید. نیروی کار بدون دستمزد و کمک منابع به‌طور داوطلبانه توسط مردم می‌تواند یک نوع فعالیت و سطح بالای مشارکت قلمداد شود. البته در این تعاونی، به جز ارزشیابی پیشرفت و موفقیت تعاونی و همچنین تعیین میزان تحقق اهداف تعاونی ممکن است مردم محلی به صورت غیر مستقیم در فرآیند ارزشیابی و نظارت تعاونی مداخله داشته که عمدتاً از الگوی سنتی ارزشیابی استفاده شده است.

نتایج تفصیلی حاصل از پرسش‌نامه و عملیات میدانی در رابطه با سطح مشارکت سه گروه دخیل در امور تعاونی شامل مردم محلی (اعضا)، رهبران محلی (یا مدیران تعاونی)، و کارکنان دولتی محلی در تعاونی مورد بررسی از نقطه نظر مردم محلی یا اعضای تعاونی در اینجا آورده می‌شود:

#### الف- سطح مشارکت مردم محلی در فعالیت‌های تعاونی

در این قسمت سطح مشارکت گروه‌های مختلف در مراحل و فعالیت‌های چهارگانه تعاونی شامل: طرح مسئله یا مشکل‌یابی، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری، فعالیت اجرایی، و کنترل و نگهداری تعاونی به ترتیب آورده می‌شود.

90/2 درصد پاسخ‌گویان مشارکت خود را در مرحله طرح مسئله و مشکل‌یابی ضعیف و 8/9 درصد متوسط یا بالاتر (متوسط و خوب) توصیف نمودند. 68/3 درصد مشارکت خود را در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری ضعیف و 31/7 درصد متوسط یا خوب بیان کردند. 63/4 درصد افراد مورد مطالعه مشارکت خود را در فعالیت‌های اجرایی تعاونی ضعیف و 36/6 درصد متوسط



شکل ۱: ساختار تصمیم‌گیری تعاونی

#### فرآیند مشارکت مردم در فعالیت‌های تعاونی تولید شماره (۱)

نتایج حاصله نشان می‌دهد که مشارکت کنندگان در این تعاونی عمدتاً مردم (سرپرست خانوار) با میانگین سنی نسبتاً بالا هستند که به صورت داوطلبانه در تعاونی عضو شده‌اند. از ابتدا هدف اصلی مشارکت به منظور اطمینان و استحکام توسعه روستایی پایدار در سطوح محلی از طریق مداخله مردم در فعالیت‌های مختلف تعاونی بوده است. بدین ترتیب، برای تشویق به رسیدن به یک موقعیت مطلوب‌تر در نظام کشاورزی به تشریک مساعی آنها در حفظ و احیاء منابع محلی با توجه به نیازهای مردم منجر شده است. از طریق برنامه‌ریزی مشارکتی مردم روستایی در مسیری راهنمایی و سازماندهی گردیدند که طی آن مردم محلی گرد هم آمده و با کمک ادارات دولتی دست اندک کار توانستند بخشی از نیاز و مشکل خودشان را تشخیص داده و برای رفع آن به تحقق اهداف تعاونی و منافع بیشتر روی آوردند. اهداف تعاونی ارتباط خوبی با نیازهای و اولویت‌های مردم محلی داشته بنابراین مشارکت آنان از ابتدای تشکیل تا کنون استمرار نسبی داشته است.

نتایج حاصل از روش‌های کیفی نظری مشاهده و مصاحبه‌ها نشان می‌دهد که پیشرفت قابل توجهی در درجه و تیپ مشارکت مردم در مراحل مختلف فعالیت‌های تعاونی مشهود است. مردم در حد ضعیف تا متوسط در مراحل آغازین تعاونی نظیر مشکل‌یابی و برنامه‌ریزی مشارکت داشته اند. کارکنان دولتی و رهبران

**ج - سطح مشارکت کارکنان دولتی در فعالیتهای تعاوینی**

جالب است که هیچ یک از افراد مورد مطالعه مشارکت کارکنان دولتی در طرح مسئله و مشکل یابی را ضعیف ندانسته و همه پاسخ‌گویان آنرا در سطح متوسط یا خوب دانسته‌اند. بنابراین، اقدامات اولیه در تاسیس تعاوینی یا مشکل یابی و طرح مسئله تعاوینی عمدتاً توسط این گروه بوده است. 70/7 درصد پاسخ‌گویان مشارکت کارکنان محلی را در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری ضعیف و 29/3 آنرا در سطح متوسط یا خوب تبیین نمودند. در اینجا نیز 65/9 درصد پاسخ‌گویان سطح مشارکت کارکنان دولتی را در فعالیتهای اجرایی تعاوینی ضعیف و 34/1 درصد آنرا در سطح متوسط یا خوب دانستند. 61 درصد سطح مشارکت کارکنان دولتی در مرحله کنترل و نگهداری تعاوینی ضعیف و 39 درصد متوسط یا خوب عنوان نمودند (جدول 1).

یا خوب دانسته‌اند. 70/7 درصد سطح مشارکت خود را در مرحله کنترل و نگهداری تعاوینی ضعیف و 29/3 درصد متوسط یا خوب ارزیابی نمودند.

**ب - سطح مشارکت رهبران محلی در فعالیتهای تعاوینی**

78 درصد پاسخ‌گویان مشارکت رهبران محلی در طرح مسئله و مشکل یابی را ضعیف و 22 درصد متوسط یا خوب تبیین نمودند: 9/8 درصد پاسخ‌گویان مشارکت رهبران محلی را در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری ضعیف و 90/2 درصد متوسط یا خوب توصیف نمودند: 12/2 درصد نیز مشارکت رهبران محلی را در فعالیتهای اجرایی تعاوینی ضعیف و 87/2 درصد متوسط یا خوب اظهار نمودند. 4/9 درصد پاسخ‌گویان مشارکت رهبران را در کنترل و نگهداری تعاوینی ضعیف و 95/1 درصد متوسط یا خوب ارزیابی نمودند.

جدول 1: خلاصه نتایج مشارکت گروه‌های مختلف دخیل در مراحل مختلف تعاوینی شماره (1)

مراحل تعاوینی	سطح مشارکت					
	کارکنان دولتی		رهبران محلی		مردم محلی	
	P	F	P	F	P*	F*
طرح مسئله و مشکل یابی	0.0	0.0	78.0	32	90.2	37
	2.4	1	17.1	7	4.9	2
	97.6	40	4.9	2	4.9	2
	100.0	41	100.0	41	100.0	41
برنامه ریزی و تصمیم گیری	70.7	29	9.8	4	68.2	28
	7.3	3	19.5	8	22.0	9
	22.0	9	70.7	29	9.8	4
	100.0	41	95.1	41	100.0	41
فعالیتهای اجرایی	65.9	27	12.2	5	63.4	26
	9.8	4	17.1	7	19.5	8
	24.3	10	70.7	29	17.1	7
	100.0	41	100.0	41	100.0	41
نظرارت و نگهداری	61	25	4.9	2	70.7	29
	12.2	5	21.9	9	22.0	9
	26.8	11	73.2	30	7.3	3
	100.0	41	100.0	41	100.0	41

\*: درصد = P، فراوانی = F

مرحله کنترل و نگهداری تعاوی ضعیف و 29/3 درصد متوسط یا خوب ارزیابی نمودند.

#### ب- گروه دوم سطح مشارکت رهبران محلی در فعالیت‌های تعاوی

7/4 درصد پاسخ‌گویان مشارکت رهبران محلی در طرح مسئله و مشکل‌یابی را ضعیف و مابقی 92/6 درصد آنرا متوسط یا خوب تبیین نمودند. تنها 3/7 درصد از پاسخ‌گویان مشارکت رهبران محلی را در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری ضعیف و 96/3 درصد متوسط یا خوب توصیف نمودند. 13/0 درصد نیز سطح مشارکت رهبران محلی را در فعالیت‌های اجرایی تعاوی ضعیف و 87 درصد متوسط یا خوب اظهار نمودند. 11/1 درصد پاسخ‌گویان مشارکت رهبران را در کنترل و نگهداری تعاوی ضعیف و 88/9 درصد متوسط یا خوب ارزیابی نمودند.

#### ج- سطح مشارکت کارکنان دولتی در فعالیت‌های تعاوی

در رابطه با سطح مشارکت گروه سوم دخیل در فعالیت‌های مختلف تعاوی (کارکنان دولتی) نیز خلاصه پاسخ‌های افراد مورد مطالعه (اعضای تعاوی) اینگونه بوده است: همانند مورد قبلی (تعاوی شوشاپ) هیچ‌یک از پاسخ‌گویان به پرسشنامه سطح مشارکت کارکنان دولتی را در این مرحله ضعیف ندانسته، همه افراد سطح مشارکت کارکنان دولتی را در حد متوسط و خوب ارزیابی نمودند. بنابراین، اقدامات اولیه در تاسیس تعاوی یا مشکل‌یابی و طرح مسئله تعاوی عمدتاً توسط این گروه بوده است. 14/8 درصد پاسخ‌گویان مشارکت کارکنان محلی را در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری ضعیف و 85/2 درصد آنرا در سطح متوسط یا خوب تبیین نمودند. در این مرحله نیز 14/7 درصد پاسخ‌گویان سطح مشارکت کارکنان دولتی را در فعالیت‌های اجرایی تعاوی ضعیف و بقیه 83/3 درصد آنرا در سطح متوسط یا خوب دانستند. 20/4 درصد سطح مشارکت کارکنان در مرحله کنترل و نگهداری تعاوی ضعیف و 79/6 درصد متوسط یا خوب عنوان نمودند (جدول 2).

از نتایج حاصله چنین استنباط می‌شود که مشارکت مردمی در تعاوی از ابتدا تا کنون ارتقاء و توسعه یافته است در حالی که مشارکت کارکنان دولتی سیر نزولی داشته است. مردم با مالکیت تعاوی، خودشان تصمیم گیرندگان و عاملان اصلی فعالیت‌های آن بوده‌اند.

تعاوی شماره 2- شرکت تعاوی تولید کشاورزی طاسران این تعاوی در روستای طاسران که در 16 کیلومتری شهرستان کبودرآهنگ واقع شده است تاسیس شد و در سال 1372 به شماره ثبت 2299 تاسیس گردید. در بدو تاسیس دارای 208 نفر عضو مشغول فعالیت گردید که تعداد اعضای اسمی و فعال آن در حال حاضر 245 نفر می‌باشد. ساختار تصمیم‌گیری و اداری تعاوی مشابه تعاوی قبلی بوده که در شکل 2 نشان داده شد.

#### فرآیند مشارکت

نتایج حاصله نشان می‌دهد که اعضای تعاوی تقریباً مسن (بالای میان‌سالی) هستند و اغلب آن‌ها حداقل سواد خواندن و نوشتن را دارند. نتایج حاصل از پرسشنامه در رابطه با سطح مشارکت گروه‌های مختلف دخیل همانند تعاوی قبلی در مراحل متوالی فعالیت تعاوی بدین شرح بوده است:

**الف- سطح مشارکت مردم محلی در فعالیت‌های تعاوی**  
در این قسمت سطح مشارکت گروه‌های مختلف در مراحل و فعالیت‌های چهارگانه تعاوی شامل: طرح مسئله یا مشکل‌یابی، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری، فعالیت اجرایی، و کنترل و نگهداری تعاوی به ترتیب آورده می‌شود. 25/9 درصد پاسخ‌گویان مشارکت خود را در مرحله طرح مسئله و مشکل‌یابی ضعیف و 74/1 درصد متوسط یا بالاتر (متوسط و خوب) توصیف نمودند. 35/2 درصد مشارکت خود را در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری ضعیف و 64/8 درصد متوسط یا خوب بیان کرده‌اند. 40/7 درصد افراد مورد مطالعه مشارکت خود را در فعالیت‌های اجرایی تعاوی ضعیف و 59/3 درصد آنرا متوسط یا خوب دانسته‌اند. 70/4 درصد سطح مشارکت خود را در

جدول 2: مشارکت گروههای مختلف ذی نفع در مراحل مختلف تعاوی طاسران

کارکنان دولتی		رهبران محلی		مردم محلی		سطح مشارکت	مراحل تعاوی
P	F	P	F	P*	F*		
0.0	0.0	7.4	4	25.9	14	ضعیف	طرح مسئله و مشکل یابی
33.3	18	40.7	22	55.6	30	متوسط	
66.7	36	50.0	27	18.5	10	خوب	
100.0	54	98.1	53	100.0	54	مجموع	
14.8	8	3.7	2	35.2	19	ضعیف	
57.4	31	25.9	14	53.7	29	متوسط	
27.8	15	68.5	37	11.1	6	خوب	
100.0	54	98.1	53	100.0	54	مجموع	
16.7	9	13.0	7	40.7	22	ضعیف	
51.9	28	24.1	13	44.4	24	متوسط	
31.5	17	63.0	34	14.8	8	خوب	فعالیت‌های اجرایی
100.0	54	100.0	54	100.0	54	مجموع	
20.4	11	11.1	6	29.6	16	ضعیف	
51.9	28	22.2	12	55.6	30	متوسط	
27.8	15	66.7	36	13.0	7	خوب	
100.0	54	100.0	54	98.1	53	مجموع	نظرارت و نگهداری

\*: درصد F، فراوانی P =

مالی و فکری حاصل گردیده است. در حالی که بیشترین سطح مشارکت کارکنان دولتی در مراحل اولیه شکل‌گیری تعاوی بوده است. به اختصار در رابطه با نوع و فرآیند مشارکت مردمی در تعاوی می‌توان گفت که در سال‌های اولیه قدرت تصمیم‌گیری و فرآیند تصمیم‌گیری توسط عده خاصی (رهبران و کارکنان دولتی محلی) کنترل شده است.

### تعاونی شماره 3 - تعاوی منابع طبیعی کاشت بادام روستای شاهبلاغ رزن

روستای شاهبلاغ از توابع شهرستان رزن واقع در استان همدان می‌باشد که در یک منطقه مرتعی و نیمه کوهستانی قرار گرفته است. این روستا 65 خانوار و مجموعاً 250 نفر جمعیت دارد. شغل بیشتر مردم روستا دامداری و کشاورزی می‌باشد که کشاورزی آن‌ها از نوع کشاورزی معيشی می‌باشد و خانوارها به‌طور میانگین بین 20-30 راس دام (گوسفند) دارند. که تغذیه آن‌ها به‌صورت چرای در مراتع و بدون محدودیت صورت می‌گیرد. از آنجا که بخش عظیمی از اراضی روستا را مراتع

شواهد نشان می‌دهد که تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی و مدیریت تعاوی در سال‌های اولیه به صورت مشارکتی توسط کارکنان دولتی و مردم محلی به‌ویژه رهبران محلی انجام می‌شد. اما پس از مدتی مردم محلی نقش اصلی را در مدیریت و برنامه ریزی به‌عهده گرفته‌اند. همانند تعاوی شوشاب، پویایی در فرآیند مشارکت مردمی در این تعاوی نیز وجود دارد بدین صورت که در مراحل اولیه آن‌ها صرفاً مطلع شدند و بعداً در مرحله بالاتر آنان مورد مشورت واقع شدند و سپس مشارکت آن‌ها تا حدی تبدیل به مدیریت مردمی تعاوی گردید. در مشارکت مردمی در مراحل میانی تعاوی (برنامه‌ریزی و اجرای تعاوی) مشارکت فعال‌تر بوده و مردم با سازماندهی خویش در قالب یک تشکل، با مشارکت در جلسات آموزشی و اجرایی و فعالیت‌های مشارکتی به آن دست یافته‌اند. این امر تا حد زیادی منجر به افزایش توانایی آن‌ها و خود اتکایی آن‌ها شده است. در مراحل پایانی فعالیت‌های تعاوی که عمدۀ تصمیمات توسط مردم بوده مشارکت به سطوح بالاتر رسیده است، که از طریق خود مدیریتی و بسیج امکانات خودی و مشارکت

3- دریافت تانکر آب و سایر خدمات به کشاورزان عضو طرح نظیر تامین آب مورد نیاز.

با توجه به این که مشکل اصلی کشاورزان روستا عدم وجود سرمایه لازم و کافی برای کشت و کار می- باشد. در جلسات بحث مشارکتی (PRA) بادام کاران روستای شاهبلاغ اذعان داشتند که این وام را به طور کامل دریافت نکرده‌اند و همچنین دولت حمایت لازم را در این زمینه ارائه ننموده است.

می‌توان تصور نمود که مشارکت کشاورزان روستای شاهبلاغ در طرح بادام کاری از جمله نمونه‌های بارز مشارکت با انگیزه بیرونی یا حتی تحمیلی می‌باشد. چرا که کشاورزان بر اساس عامل انگیزندۀ بیرونی (اعطای وام از سوی بانک کشاورزی) به مشارکت در این طرح متمایل و جذب شده‌اند. همچنین مشارکت افراد در این طرح با هدف کسب سود و منفعت انجام گرفته و از جمله نمونه‌های مشارکت با انگیزه صرفاً اقتصادی می- باشد. در واقع عامل اصلی مشارکت افراد در این طرح وجود عامل جذب کمک دولتی از بیرون می‌باشد و از آن‌جا که مشکل اصلی کشاورزان عدم وجود سرمایه برای زراعت می‌باشد موجب تمایل کشاورزان به اجرای این طرح گردید. ماهیت مشارکت کشاورزان روستای شاهبلاغ در اجرای طرح بادام کاری تامین منافع فردی و اراضی نیازهای مادی خود و خانواده می‌باشد و بنابر این نوعی مشارکت خودداری محسوب می-گردد نه مشارکت دگرگاری یا همیاری.

بر پایه نتایج حاصله از مشاهدات محقق و همچنین موضوعات مطرح شده در بحث‌های ارزیابی مشارکتی روستائیان عضو تعاوونی (PRA)، عامل اصلی مشارکت و عضویت مردم محلی در تعاوونی و تشکیل آن به طور خلاصه مالکیت منابع محلی و بهره‌مندی از تسهیلات دولتی بوده است که بهبود و افزایش مالکیت و کنترل روی منابع طبیعی محلی از طریق بهره‌گیری از کمک‌های دولتی به عنوان اساسی‌ترین عامل انگیزش در مشارکت از سوی اعضا عنوان شده است.

در این پژوهش به دلیل ماهیت موضوع لازم بود تا تفاوت‌های میزان مشارکت هر سه گروه دخیل در تعاوونی‌های مورد بررسی در هر یک از مراحل چرخه

شامل می‌شود اداره امور اراضی شهرستان رزن تصمیم به اجرای طرح منابع طبیعی بادام کاری در این روستا گرفت. که به دلیل کمبود دسترسی به آب برای مصارف کشاورزی زمین‌های زراعی روستا به شکل دیم زیر کشت محصولات دیمی از قبیل گندم، جو، نخود می‌روند.

طبق اسناد موجود در اداره منابع طبیعی شهرستان رزن پیش‌بینی شد 1800 هکتار از مراتع و اراضی مستعد روستای شاهبلاغ در قالب تعاوونی به طرح کاشت بادام اختصاص یافته و مقرر گردید که طرح مذکور با حمایت مالی دولت و با مشارکت مردم محلی به صورت کشت دیم اجرا شود. این در حالی است که تنها 14 نفر از کشاورزان این روستا در مساحتی کمتر از 100 هکتار اقدام به کاشت بادام نمودند. طرح کشت بادام دیم در سال 1384 در این روستا شروع شده که با پیشنهاد جهاد کشاورزی و بخش اداره امور زراعی صورت گرفته است. مطابق طرح توافقی قرار شده که کشاورزان برای هر هکتار 1100000 تومان وام با بهره بانکی 5٪ از بانک کشاورزی دریافت کنند و بازپرداخت وام بعد از 5 سال از شروع طرح یعنی آغاز بهره‌برداری و تولید بادام انجام بگیرد. اما کشاورزان برای هر هکتار 900000 تومان وام دریافت کرده که زودتر از موعد مقرر قسط‌بندی بازپرداخت وام شروع شده و مطابق آن‌چه افراد عضو بیان داشتند وام با بهره 12٪ و بازپرداخت پیش از موعد موجب نارضایتی کشاورزان محلی گردید است.

در این طرح به طور کلی 81 هکتار از زمین‌های کشاورزی روستا زیر کشت نهال بادام رفته است و 14 نفر وام گرفته‌اند. طبق اظهارات کشاورزان در ابتدا افراد زیادی مایل بوده‌اند که در این طرح مشارکت کنند که وقتی از شرایط نامناسب آگاه شدند از مشارکت در طرح منصرف شدند. لذا تشکیلات سازمانی شرکت تعاوونی منابع طبیعی به خوبی شکل نگرفته و تا زمان انجام این تحقیق عقیم مانده است. در طرح مورد مطالعه، آماده نمودن زمین و کاشت نهال‌ها با نظرات کارشناسان جهاد کشاورزی صورت گرفته است. شواهد نشان می‌دهد که مهم‌ترین دلایل مشارکت کشاورزان در طرح کشت بادام شامل: 1- دریافت وام از دولت با شرایط مناسب، 2- بازپرداخت وام بعد از 5 سال،

می دهد. براساس این جدول ها در هر یک از مراحل چهار گانه سطح مشارکت بین سه گروه مورد نظر (مردم محلی، رهبران محلی و کارکنان دولتی) تفاوت معنی داری را در سطح 1 درصد نشان می دهد. همان طوری که مشاهده می شود بین مشارکت سه گروه در مراحل چهار گانه فعالیت های مربوطه تفاوت معنی داری در هر دو تعاوی تولید کشاورزی وجود دارد.

فعالیت های تعاوی (طرح مسئله و مشکل یابی، برنامه ریزی و تصمیم گیری، اجرا و نظارت و نگهداری) مورد مطالعه قرار گیرد که جهت دست یابی به این هدف بنا به ماهیت داده های گردآوری شده از آزمون ناپارامتری کروسکال والیس استفاده گردید. جدول های 3 و 4 به ترتیب نتیجه آزمون کروسکال والیس برای تفاوت های میزان مشارکت هر سه گروه را در دو تعاوی نشان

جدول 3: مقایسه معنی داری میزان مشارکت سه گروه از جامعه آماری در هر یک از مراحل تعاوی شوشاپ

معنی داری	آماره کای اسکوییر	میانگین رتبه ای			مسئله و مشکل یابی
		کارکنان دولتی	رهبران محلی	مردم محلی	
0.000**	94.408	100.84	44.99	40.17	برنامه ریزی و تصمیم گیری
0.000**	39.481	48.22	88.22	49.56	اجرا
0.000**	39.390	51.84	87.90	46.26	نظارت و ارزشیابی
0.000**	48.372	52.90	90.59	42.51	

جدول 4: مقایسه معنی داری میزان مشارکت سه گروه از جامعه آماری در هر یک از مراحل تعاوی طاسران

معنی داری	آماره کای اسکوییر	میانگین رتبه ای			مسئله و مشکل یابی
		کارکنان دولتی	رهبران محلی	مردم محلی	
0.000**	33.069	101.17	88.00	55.33	برنامه ریزی و تصمیم گیری
0.000**	43.809	77.44	111.08	55.98	اجرا
0.000**	28.186	81.74	103.68	59.08	نظارت و ارزشیابی
0.000**	26.621	75.79	105.44	63.27	

**ن** تغییر در قوانین، مقررات و سیاست های مدیریت تعاوی ها و بیویژه بهره برداری منابع طبیعی ضروری به نظر می رسد این قوانین هنوز به حدی روشن نیستند که بتوانند مشکل این گونه تعاوی ها را به خوبی حل و فصل نمایند.

**ن** برقراری رابطه سازمان یافته و مستمر بین افراد محلی و کارکنان دولتی نیز ضروری به نظر می رسد. هنوز جامعه روسایی، نیاز به حمایت های مالی و تکنیک دولت نیاز دارد. علاوه بر این، این ارتباط باقیستی بر اساس اعتماد متقابل بین طرفین باشد تا پایدار بماند.

**ن** برابری و عدالت در توزیع عادلانه خدمات و نهاده و حمایت های دولتی و استمرار و عملی نمودن و عده-

### پیشنهادها

با توجه نتایج حاصل، پیشنهادات زیر به اختصار جهت تحقیق ارائه می گردد:

**ن** تمرکز روی مشارکت کیفی به جای مشارکت کمی، بدین معنی که هدف اصلی مشارکت مردم در تصمیم گیری ها و اجرا به صورت فعلی بایستی مد نظر باشد نه اینکه صرفاً کمی و تعداد افراد بیشتر.

**ن** آموزش بزرگ سالان و کلاس ها و برنامه آموزشی برای افراد مشارکت کننده یک اولویت مسلم است این آموزش ها علاوه بر این که بایستی در برگیرنده دانش و مهارت لازم باشد باید امور مدیریتی و فنی نیز توجه قرار گیرد.

اقدام نقاط قوت و ضعف برنامه‌ها تا حدودی مشخص می‌شود و نتایج قابل استفاده در برنامه ریزی‌های بعدی هستند.

**ن** اگر سیاست‌گزاران و برنامه‌ریزان توسعه روستایی می‌خواهند سطح بالایی از مشارکت مردمی در فرآیند توسعه محقق شود، آن‌ها باید زمینه و تمهیدات لازم را برای تسهیل حضور و مداخله گروه‌های مختلف مردم، خصوصاً گروه‌های حاشیه‌ای و فقیر، در فرآیند برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری‌ها فراهم سازند.

ها نقش موثری در بقاء و استمرار مشارکت فعال مردم دارد.

**ن** سازماندهی منظم مردم در قالب یک تشكل اقتصادی یا اجتماعی نقش موثری در استمرار فعالیت آن‌ها بصورت جمعی و فعال دارد پیشنهاد می‌شود از فعالیت‌هایی که منجر به تضعیف مشارکت محلی می‌شود در تصمیم‌ها و برنامه‌ریزی خودداری می‌شود.

**ن** توجه بیشتر به فعالیت‌های ارزشیابی نتایج مشارکت مردمی و اجرای پروژه ضروری به نظر می‌رسد، با این

## منابع

- اوكلی، پیتر و دیوید مارسدن (1989). رهیافت های مشارکت در توسعه روستایی. ترجمه منصور محمود نژاد (1370). تهران، انتشارات مرکز تحقیقات و بررسی مسائل روستایی وزارت جهاد سازندگی.
- ایروانی، هوشنگ و محمد جواد قلی نیا (1376). ضرورت مشارکت ملی در توسعه روستایی و کشاورزی. ماهنامه جهاد، شماره 199-198.
- پوربهی، ع. (1366). مشارکت مردمی و شیوه تحقق آن در کشور، وزارت برنامه و بودجه، سازمان برنامه و بودجه استان بوشهر
- تقوی، م. (1373). بررسی عوامل اقتصادی و اجتماعی موثر بر مشارکت روستاییان در طرح های منابع طبیعی در روستاهای بخش مرکزی شهرستان بویر احمد
- تولن، آرون (1985). مشارکت مردم. ترجمه ناصر اوکتاوی (1368-1369). ویژه نامه روستا و توسعه. تهران، انتشارات مرکز تحقیقات و بررسی مسائل روستایی.
- حاتمی، مهتاب (1382)، عوامل موثر بر میزان مشارکت بهره برداران در حفظ و نگهداری از پارکهای شهری در شهرستان کرج، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران
- حسینپور، ابوطالب (1372). بررسی ضرورت مشارکت و تعیین نیازهای آموزشی روستاییان دامدار و جنگل نشین برای حفاظت خاک و آبخیزداری در حوضه آبخیز رودخانه هزار شهرستان آمل استان مازندران. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران.
- خاتون آبادی، ا. (1373). رادیو و ارتباطات توسعه ای، انتشارات سروش، تهران چاپ اول
- سعدی، حشمت الله (1376). بررسی نقش سازه های ترویجی در جلب مشارکت کشاورزان در کنترل انبوھی سن گندم، IPM، استان های همدان و کرمانشاه، پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه تهران.
- شاعری، علی محمد (1379). عوامل موثر در جلب مشارکت دامداران در ساماندهی دام از جنگل های شمال ایران. ارائه شده در همایش منابع طبیعی، مشارکت و توسعه. تهران، انتشارات دفتر ترویج و مشارکت مردمی سازمان جنگلها و مراتع کشور.
- عفتی، محمد (1371). بررسی عوامل موثر در مشارکت روستاییان در طرح های توسعه روستایی. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه علامه طباطبا یی.
- علوی تبار، ع. (1378). بررسی الگوی مشارکت شهروندان در اداره امور شهرها، تهران؛ انتشارات سازمان شهرداری های کشور، چاپ اول.
- قاسمی، محمدعلى (1380). بررسی عوامل اقتصادی و اجتماعی موثر بر مشارکت روستاییان در طرح های عمرانی بخش مرکزی شهرستان کاشان. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران.
- کلانتری، حمید (1372). بررسی عوامل موثر بر مشارکت روستاییان. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران.
- محسنی تبریزی، علیرضا (1371). طرح زمینه های مشارکتی روستاییان و ارتباط آن با ترویج کشاورزی. تهران، معاونت ترویج و مشارکت مردمی جهاد سازندگی.
- مقدم، حامد (1365). توسعه روستایی مشارکت و نقش شوراهای روستایی در تصمیم گیری. ارائه شده در کنفرانس مشارکت. شیراز.

- Aazami, M. (2004). The Process and Outcomes of People's Participation in Rural Development Projects in Iran, PhD thesis, The university of Reading, UK.
- Agarwal, B. (2001). Participatory Exclusions, Community Forestry, and Gender: An Analysis for South Asia and a Conceptual Framework. World development 24 (10), P:1623-1648.
- Cohen, J. M. and Uphoff, N. T. (1977). Rural Development Participation: Concepts and Measures for Project Design, Implementation, and Evaluation. University of Cornell: UK.

- Cornwall, A. (2008). Unpacking participation: Models, Meanings and Practices, *Community Development Journal*.
- FAO (1996). People's Participation Programme. D.C FAO Organization.
- Institute of Development Studies (IDS) (2001a). Poverty Reduction Strategies: A Part for the Poor. Policy Briefing, Issue 13, April 2001, IDS, The University of Sussex, UK.
- Jones, S. and Lawson, A. (2000). Moving from Projects to Programmatic Aid. OED Working Paper Series No: 5. World Bank:  
<http://www.worldbank.org/html/oed>.
- Gaventa, J. and Cornwall, A.(2006). Challenging the Boundaries of the Possible: Participation, Knowledge and Power, *IDS Bulletin*, 37(6) 122-127.
- Manor, J. (1999). The Political Economy if Democratic Decentralization, Directions in development Series. Washington DC World Bank.
- Oakley, Peter and Marsden D. (1984). Approaches to Participation in Development. Geneva; International Labour Organisation (ILO).
- Oakley, P. *et al* (1991). Projects with People: The Practice of Participation in Rural Development. Geneva: International Labour Organisation (ILO), (P: 239-268).
- Pretty, J.N.(1995). Participation Learning for Sustainable Agriculture, *World Development*, Vol 23 No 8: 1247-1263.
- UNDP (CSOPP)(2000). Empowering People; A Guidebook to Participation. D.C: UNDP:  
<http://www.undp.org/csopp/CSO/NewFiles/docemppeople.html>.
- White, S. C. (1996). Depoliticising Development: the Uses and Abuses of Participation. *Development in Practice* (6), P: 6-14.
- Word Bank (2006). The World Bank Participation Sourcebook, Washington D.C: The World Bank (downloaded, June 2006) [www.world bank.org](http://www.world bank.org)

## Review of the Level and Typology of People's Participation in Rural Cooperatives: A Case Study of Hamedan Province

Aazami<sup>1</sup>, M., Saadi<sup>1</sup>, H., Naderi Mahdei<sup>1</sup>, K. and Karimi<sup>2</sup>, S.

### Abstract

This article analyses the level and typology of different groups of people's participation (PP) in rural cooperatives. As agricultural cooperatives are the main activity in the rural cooperatives, participation was studied in such projects. The type and nature of PP was considered, while choosing the projects for the study. Hamedan province was selected as a suitable case for the study since several cooperatives had been conducted in that area. The selected cooperatives were including: two production cooperative and one natural resources cooperative. The level of PP was explored by how much people were involved in the selected case studies. To increase the validity and reliability of finding of the study, both qualitative and quantitative methods were used to collect the data. The necessary data and information was gathered using several methods of data collection including: survey, direct observation, participatory observation, documentary, group discussion, interview with key participants and PRA techniques. In summary, participation had given some opportunity to people to participate in the development of a part of their own cooperatives. Although their participation had not been actively in early stages of project activities, such as problem identification and planning and decisions made by special groups of people, but a reasonable progress regarding PP has been achieved during the implementation stage, of the proged cycle.

**Keywords:** Rural development, People's participation, Cooperatives, Rural cooperatives

---

1 and 2. Assistant Professors and Instructor respectively, Department of Agricultural Extension and Education, Faculty of Agriculture, Bu-Ali Sina University, Hamedan.